



求める代理店の役割とHORIBAの取り組み

ザンビアの事例

株式会社堀場製作所

バイオヘルスケア本部 事業戦略部

石村 任

2025年3月5日

アジェンダ

- 会社紹介
- Distribution Network構築の背景
- 良いパートナー関係の形成方法

会社紹介

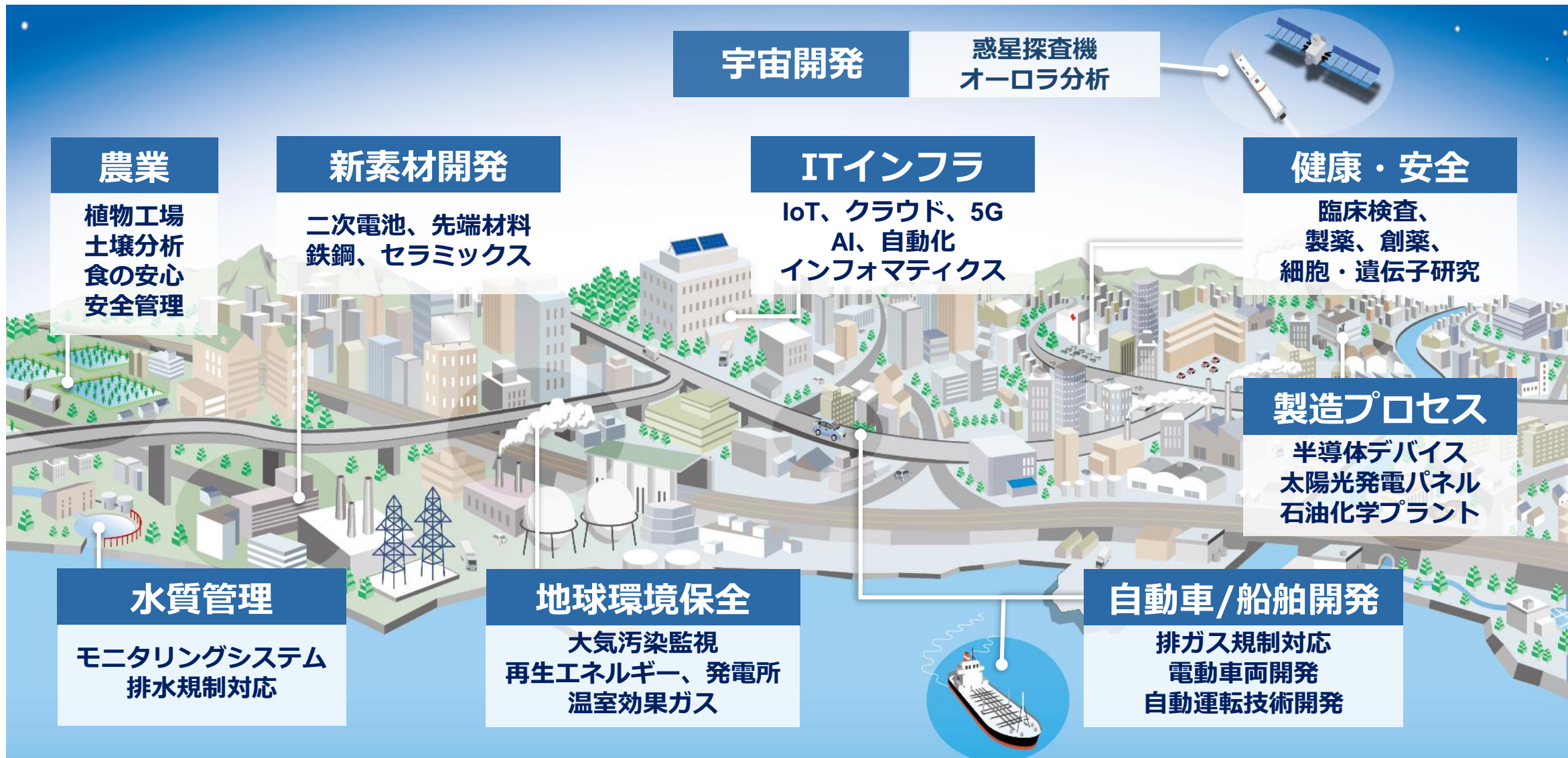
会社概要

- **事業内容** 分析・計測機器の開発、製造、販売、サービス
- **本社** 京都市南区吉祥院
- **創業** 1945年10月17日
- **設立** 1953年 1月26日
- **連結売上高** 2,905億円 (2023年12月期)
- **グループ従業員数** 8,665名 (2023年12月31日時点)
- **代表者** 堀場 厚
- **決算日** 12月31日



代表取締役会長兼
グループCEO
堀場 厚

事業領域 ~あらゆるところに、HORIBAの「はかる」技術~



Our Future

Vision

Joy and Fun for All
おもしろおかしくをあらゆる生命へ



Our Futureの実現に向けてHORIBAが注力する3つのフィールド

エネルギー・環境

バイオ・ヘルスケア

先端材料・半導体



Mission

ほんまもんと多様性を礎にソリューションで未来をつくる



Values

チャレンジ精神

誠実と信頼

卓越の追求

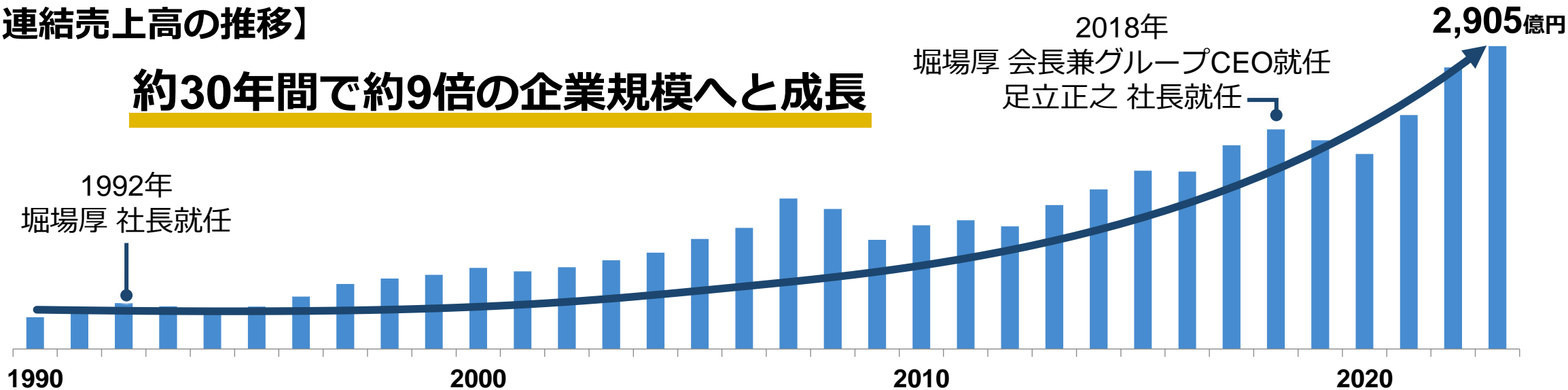
M&Aを活用した持続的成長の実現

【主なM&A】



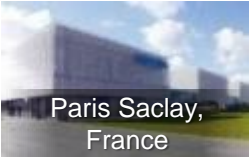
【連結売上高の推移】

約30年間で約9倍の企業規模へと成長


















Major R&D/Production Sites (50 group companies)

(as of Dec 31, 2023)



Product lineup

Seg	Hematology	Clinical Chemistry	Hemostasis
<p>L</p> <p>≥ 300 Beds</p>	 		
<p>M</p> <p>100-300 Beds</p>	 		
<p>S</p> <p>≤ 100 Beds</p>	  <div style="border-left: 1px dashed black; padding-left: 10px;"> <p>CBC+CRP</p>  </div>		  

Distribution Network構築の背景

HORIBA IVDビジネスの歴史

1953 堀場製作所設立

1983 ABX 設立 

1985 ABX / HORIBA 面談

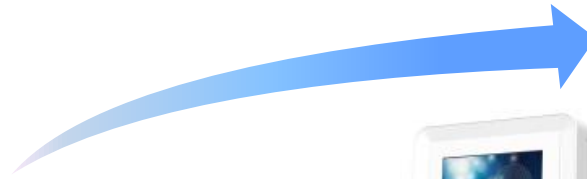
1987 ABX / HORIBA 日本市場での販売提携

1990 ABX SAS Roche Diagnosticsグループの傘下に(1996まで)

1996 ABX SAS 堀場製作所傘下に

1998 LC-270 CRP 世界初 血球/CRP同時計測機器の共同開発

2004 ABX製製品もHORIBAブランドに統一

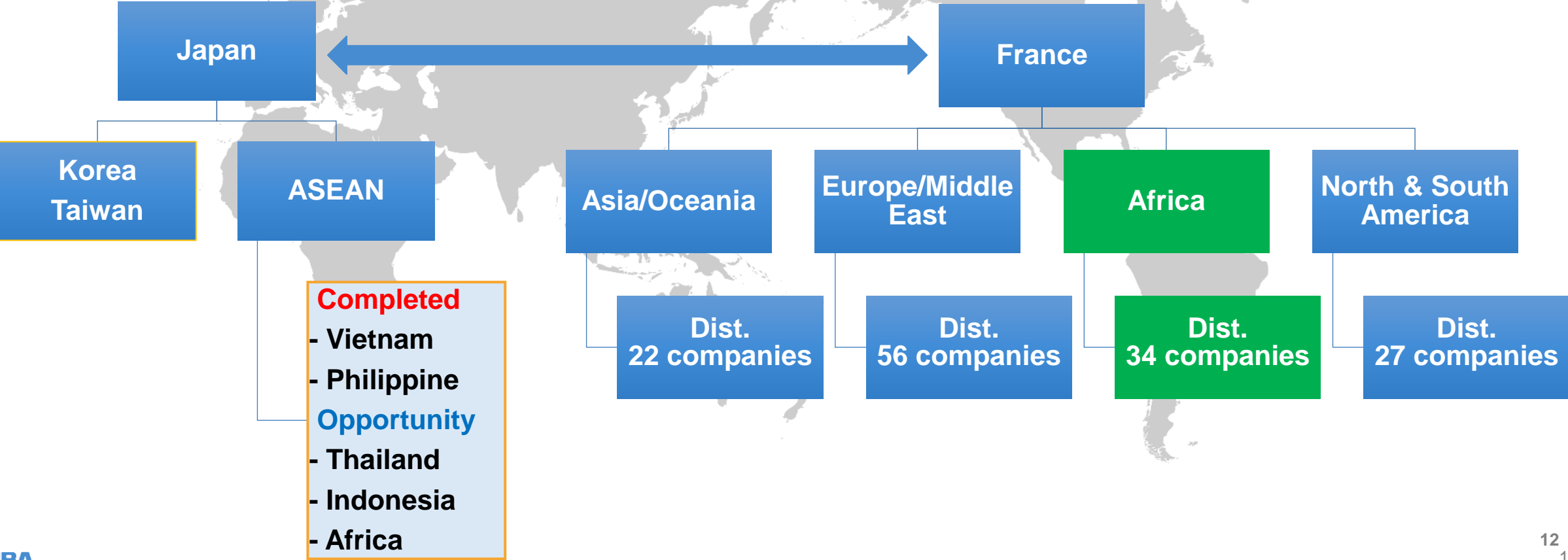


HORIBA



HORIBA代理店網の体制

- Product availability in 150 countries worldwide
- HORIBA facilities: Japan, EU, US, Brazil, China, Korea, Taiwan, India, Thailand, Indonesia,
- Distributors : 139 companies



良いパートナー関係の形成

ザンビアでのパートナーと活動

様々な商流を活用して先端ユーザまでサービスを届ける

HORIBA



The Scientific Group



SONERGY DIAGNOSTICS LTD

Plot 832/1, Katema Road, Rhodespark, Post Net Box 072, Private Bag 00991 Mwindi Hill, Lusaka, 10101, Zambia
Tel/Fax: +260-211-236232, mailto:sales@sonerydiagnostics.com

Kalindawalo General Hospital in the Eastern Province



Hematology Analyzer



Laboratory Technologists



Clinical Chemistry Analyzer

生化学分析装置では
純粋装置不要な
使い捨てキュベットを採用

HORIBAの代理店構築への取り組み

HORIBA Franceの役割



- ・世界中の顧客・代理店からの問い合わせ対応
- ・リモートや現地での技術支援、アプリケーションサポート
- ・現地のインストール台数に合わせて部品在庫レベルをアドバイス



- ・毎年4,000回以上のトレーニングを実施(製品、サービス、精度管理)
- ・グローバルにトレーニングセンターを保有
(日本、フランス、タイ、米国、インド、中国、ブラジル)

具体的なコミュニケーション

HORIBA



SONERGY DIAGNOSTICS LTD

Plot 832/1, Ketevo Road, Rhodespark, Post Net Box 092, Private Bag 00991 Morija HR, Lusaka, 10101, Zambia
Tel/Fax: +260-211-236252, mail@sonergydiagnostics.com



HORIBA Salesチーム

■ どのようなコミュニケーションを取っているか

- F to Fのコミュニケーション
- 年3回程度のHORIBAから現地へ出張
- 月例のオンライン会議を実施

■ どのようなポイント重視しているか

- HORIBA製品の販売を通じた**共通のビジネス成長**
- 目標達成のための計画を立てて一緒にゴールに向かう

パートナーを**HORIBA Fun**にする

代理店向けのコンテンツの充実

Website

<https://www.horiba.com/int/medical/>



製品別カタログ



説明資料、取説、サービスマニュアル

HORIBA MEDigital.


MEDigital is the marketing platform where all above tools can be found. It includes internal documents for "Sales/Marketing", "Scientific" and "Operational". It also includes external documents for "Scientific", "Testimonials", "Technology" and "Communication".

To whom?

Distributors have to contact their Area Sales Manager to have access to MEDigital.

 <https://www.linkedin.com/showcase/horiba-medical/>

 <https://www.facebook.com/horibamedical>

 <https://www.youtube.com/user/Horibamedical>

 <https://twitter.com/horibamedical>

総合カタログ



2015年度厚生労働省 医療技術等国際展開推進事業

ルサカ大学医学部附属病院



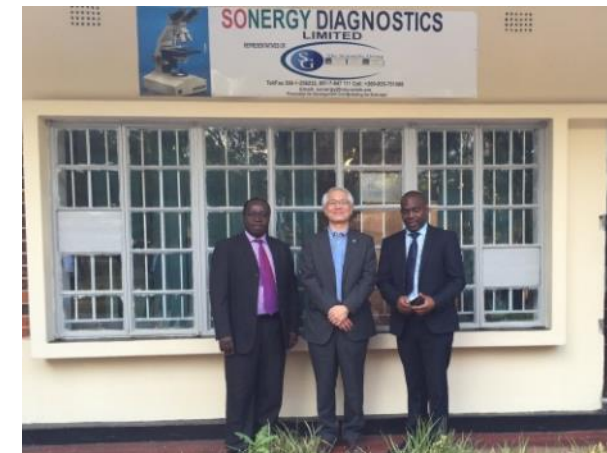
グエンベ郡病院



チョマ州病院



Sonergy Diagnostics Ltd



参考資料(2025年)

ザンビア大統領来社(2/4)



TICADへの継続参加



TICAD6 at ケニア
(2016)



TICAD7 at 横浜
(2019)

TICAD9 at 横浜参画予定
(8/20-22)



Omoshiro-okashiku
Joy and Fun



Terima kasih 谢谢
Gracias 謝謝
Danke Σας ευχαριστώ πάρα πολύ धन्यवाद شُكْرًا
Tack ska du ha **THANK YOU** धन्यवाद شُكْرًا
Grazie ขอบคุณครับ Большое спасибо
Obbrigado ありがとうございます Cảm ơn Merci 감사합니다
Dziękuję

HORIBA